



NORWEGIAN
INNOVATION
CLUSTERS

Utlysning 2018

Norwegian Innovation Clusters inviterer til opptak av klynger innenfor Arena og NCE og til forlengelse av pågående Arena-klynger i en nasjonal konkurranse

Programmet *Norwegian Innovation Clusters* eies og drives i felleskap av Innovasjon Norge, Siva og Forskningsrådet. I 2018 gjennomfører programmet en ny utlysning med sikte på godkjenning av nye klynger som skal få støtte fra programmet. Utlysningen er åpen for forslag innenfor:

1. Klynger som søker opptak i Arenaprogrammet
2. Arenaklynger som søker forlenget deltagelse i Arenaprogrammet i tredje driftsår for ytterligere to år
3. Klynger som søker opptak i Norwegian Centres of Expertise (NCE)programmet

Programmet er i en endringsprosess som planlegges implementert i 2019. Årets utlysning er i stor grad lik tidligere års utlysninger, men med noen tilpasninger knyttet til utlysninger framover.

Utlysningens formål

Også i 2018 ønsker programmet å sette fokus på omstilling og fornyelse av norsk næringsliv. Det er ønske om å bygge opp gode klynger som kan gi økt verdiskaping og konkurransekraft for bedriftene. Målet er å skape gode samarbeidsbaserte utviklingsaktiviteter som bedriftene ikke ville fått til på egenhånd. Klyngen skal være en katalysator for å bringe sammen aktører til et felles engasjement rundt omstilling og fornyelse og å skape en økt dynamikk i dette samspillet.

Programmet vil prioritere klynger med klare målsettinger om å skape radikale innovasjoner bl.a. gjennom å koble aktører fra ulike fagområder. Programmet inviterer klyngeinitiativ som ønsker å fornye etablerte bransjer, samt klyngeinitiativ som ønsker å etablere eller videreutvikle seg innenfor helt nye næringer. Klyngens rolle som en viktig aktør i et innovasjonssystem vil også bli vektlagt.

Årets utlysning vil i større grad enn tidligere involvere regionalt nivå, for bedre å koordinere regionale prioriteringer med den nasjonale konkurransen som klyngeprogrammets utlysning er.

Erfaringsmessig er det stor interesse for å bli tatt opp som en Arena eller NCE klynge. Programmet ønsker ikke at søkere legger ned mer arbeid enn nødvendig i søknadsprosessen. Dette er et innspill vi har fått i utviklingsarbeidet med nytt revidert program. I stedet for skisse er det i årets utlysning laget en «Selvtest på modenhet», hvor søkeren oppfordres til grundig vurdere om de etterspurte elementene er på plass for å kunne nå opp i konkurransen. Klyngeprogrammet vil tilby kompetanse/rådgivning til de prosjekt som føler de ikke når opp eller er modne nok på søknadstidspunktet.

Med dette som bakgrunn vil det i år kun være en søknad som skal sendes inn til Innovasjon Norge, innsending av skisser vil utgå.

I år ber vi om at søkere sender inn:

1. Søknader til Arena eller NCE
2. Forlengelsessøknad til Arena-programmet

Søknadene danner grunnlag for endelig vurdering og beslutning. Det blir ikke utlysning på GCE-nivået.

Frist for innsending av prosjektsøknader: 14.09.2018 kl. 23:59.

Søknader skal sendes i elektronisk format til: post@innovasjon norge.no

Informasjonsmøte for potensielle søkere avholdes 14. juni 2018 kl. 10:00 - 11:30 på KS Agenda møtesenter, Haakon VII's gate 9, Oslo. Mulighet for individuelle møter vil være rett i etterkant på samme sted. Møtet vil bli streamet og lagt ut. Program for informasjonsmøtet og påmelding legges ut på utlysningens internettside.

<http://www.innovationclusters.no/kalender/>

Hvem inviteres til å søke?

Målgruppen

En klynge er en konsentrasjon av bedrifter, relaterte kunnskapsmiljøer og andre relevante aktører, som kan utløse gevinster ved å samarbeide og hvor virksomhetene er knyttet sammen gjennom ulike former for samarbeid, kunnskapsflyt og konkurranse.

Klyngeprogrammet retter seg mot klynger med følgende karakteristika:

- Et samarbeidsgrunnlag som omfatter næringsliv, kunnskapsmiljøer og offentlige utviklingsaktører, men med næringsaktørene i førersetet.
- Klare synergi muligheter innenfor klyngen, eller mot eksterne miljøer, innenfor eller på tvers av verdikjeder og teknologier.
- Et potensial for økt verdiskaping og forsterket konkurransevne i klyngen basert på samarbeid mellom aktørene.
- Bred medvirkning fra de viktigste aktørene i klyngen og et aktivt lederskap.
- Utfordrer på vekstmuligheter knyttet til store samfunnsutfordringer, gjerne koblet opp mot FNs bærekraftsmål.
- Klynger er en del av et større innovasjonssystem og klyngen må ha et bevisst forhold til sin rolle i utviklingen av dette
- Som har en strategisk målsetning om å bidra til økt innovasjon og fornyelse

Klyngeprogrammet skal bidra til at samarbeid i klyngene skjer i større omfang og med en høyere kvalitet og potensiell effekt enn uten offentlig engasjement. Tilbudet til klyngene er derfor faglig og finansiell støtte til å initiere, forsterke og akselerere ulike samarbeidsaktiviteter.

Utlysningen retter seg mot klynger som orienterer seg mot ett av programmets to nivåer:

- **Arena:** Samarbeidsgrupperinger med et godt potensial for vekst og klare planer for videreutvikling av samarbeidet
- **Arena forlengelse:** Pågående Arenaklynger som er inne i sitt tredje driftsår som ønsker forlenget Arena periode
- **NCE:** Klynger med veletablert samarbeidsgrunnlag og nasjonal eller internasjonal posisjon, og med et godt potensial for videre vekst og videreutvikling av samarbeidet.

For å tilpasse årets utlysning til nytt revidert klyngeprogram i 2019, vil det for 2018 lyses ut for følgende tidsperioder:

- **Arena:** To år
- **Arena forlengelse:** To år
- **NCE:** Fem år

Forutsetning for disse kontraktperioder er at man tilfredsstiller krav for bevilgninger fra Innovasjon Norge og gruppeunntaket for EUs statsstøtteregulering.

Kriterier for opptak i klyngeprogrammet

Vedlagt er vurderingskriterier, som angir hva som forventes av klyngene både når det gjelder klyngens karakteristika og plan for å initiere, forsterke og akselerere samarbeid.

Det er også utarbeidet en «Selvtest på modenhet» basert på kriteriene, som vi ber alle som vurderer å søke å gå igjennom. Kan man ikke svare klart og bekreftende på disse punktene, anbefales det å gjøre en grundig vurdering om å nedlegge arbeid i å søke programmet nå. Alternativet er å arbeide videre med å utvikle klyngen til ny søknadsrunde i 2019.

Innovasjon Norge i samarbeid med Forskningsrådet, Siva og Fylkeskommunene vil kunne gi råd og veiledning i denne prosessen. En kompetansemal vil bli tilbudt mot slutten av 2018 og danne grunnlag for søknadsprosess i 2019.

Formelle krav til søker

Det skal oppgis en ansvarlig **kontaktperson** for søkermiljøet.

Klyngen må velge en juridisk enhet til å representere klyngen som formell **avtalepartner** for programmet. Dette kan enten være en etablert organisasjon eller en ny organisasjon som etableres for formålet.

Innholdet i søknaden

A. Søknad om opptak i klyngeprogrammet

Prosjektsøknader utarbeides etter vedlagte maler:

- Søknadsmalen
- Mal for medlemsoversikt
- Mal for styrets sammensetning
- Mal for uttalelse fra kjernemedlemmer
- Mal Ressursgrunnlag - Visuell

B. Søknad om forlengelse av Arena

Søknader om forlengelse utarbeides etter mal for forlengelse av Arena:

- Søknadsmalen
- Mal for medlemsoversikt
- Mal for styrets sammensetning
- Mal Ressursgrunnlag - Visuell

Søknadene skrives på norsk.

Vurderingen av søknader

Klyngeprogrammets utlysning 2018, har som tidligere nevnt ingen skisse, slik det har vært tidligere år. Søknadene vil bli i første runde bli sortert ut fra om de oppfyller kvalitetskrav til å bli en Arena- eller NCE-klynge. Deretter vil klyngeprogrammet gå i dialog (intervjuer) med prosjektene for å vurdere hvilke som kommer høyest opp i konkurransen. I dette arbeidet vil det bli hentet inn vurderinger fra eksterne.

A. Søknad om opptak i klyngeprogrammet

Vurderingskriterier

Søknadene vil bli vurdert etter fem hovedkriterier. Disse kriteriene vil bli lagt til grunn for vurderingene av søknadene på alle nivåene, men det vil være spesifiserte krav til innhold for hvert nivå. (De fem kriteriene har sin hovedreferanse til innholdspunktene 1 til 5 i søknadsmalen.)

De felles hovedkriteriene og hovedspørsmålene er:

1. Klyngens ambisjoner og hovedmål
2. Klyngens ressursgrunnlag for å nå sine hovedmål
3. Potensial for økt verdiskaping som kan utløses gjennom samarbeid
4. En godt strukturert og realiserbar gjennomføringsplan for å initiere, forsterke og akselerere samarbeidsaktiviteter som er knyttet opp mot klyngens fokusområder
5. Klyngens rolle i utviklingen av et innovasjonssystem i regionen, og opp mot regional og nasjonale satsinger.

Se vedlagte spesifiserte vurderingskriterier

Vurderingsprosedyre

Alle søknader vil bli vurdert av en vurderingsgruppe bestående av representanter fra de tre eierne. Klyngeprogrammet vil invitere Fylkeskommunene til å gjøre en prioritering av søknadene fra sin region. I etterkant vil det bli gjennomført regionale intervjuer med kvalifiserte søkere.

I tillegg vil kvalifiserte søknader bli vurdert av et ekspertpanel. Klyngeekspertene gjør først en individuell vurdering av de enkelte søknadene, med score og kommentarer for hvert kriterium. Deretter sammenstiller ekspertene sine vurderinger og blir enige om en rangering av søknadene.

Med utgangspunkt i ekspertenes vurderinger foretar klyngeprogrammet en porteføljevurdering basert på klyngens bidrag til nasjonal fornyelse og omstilling. På dette grunnlaget utarbeides en innstilling til programrådet for klyngesatsingen.

Programrådet gir en anbefaling til Eiermøtet som beslutter hvilke prosjekter som skal godkjennes og få støtte fra Norwegian Innovation Clusters.

B. Søknad om forlengelse av Arena

Arena forlengelse vil bli vurdert etter samme hovedkriterier som de nye klyngene, men med større vekt på klyngens resultater så langt, begrunnelse for fortsatt Arena støtte, og strategi for videre drift utover støtteperioden.

For klynger som er inne i sitt tredje år i Arena, er det mulig både å søke om forlengelse og å søke om NCE. Det er i dette tilfellet tilstrekkelig å sende inn søknad etter malen for NCE, men da opplyse om at det også søkes om forlengelse. Slike søknader vil først bli vurdert som NCE-søknader. Dersom søknaden ikke anbefales godkjent som NCE, blir søknaden vurdert sammen med øvrige søknader om forlengelse.

Offentliggjøring

Søknader om opptak i klyngeprogrammet blir behandlet som konfidensiell informasjon. Alle som deltar i vurderingen av søknadene vil underskrive taushetserklæringer.

Innovasjon Norge vil offentliggjøre oversikter over innkomne søknader på utlysningens internettside.

Klynger som godkjennes som nye deltakere i klyngeprogrammet, blir offentliggjort på et arrangement i etterkant av programrådets møte, og eiernes beslutning.

Gjennomføringsplan

Vurderings- og beslutningsprosedyre

Prosedyre og tentativ framdrift for vurdering og beslutning av nye klynger i 2018:

	Aktivitet	Tidspunkt
1	Utllysning av programmets tilbud	08.06.2018

2	Informasjonsmøte for potensielle søkere	14.06.2018
3	Frist for innsending av søknad om opptak	14.09.2018
4	Aktuelle Intervju-runder regionalt	27.09-09.10.2018
6	Søknadsvurderinger ferdigstilt 1. Ekspertpaneler 2. Utfyllende vurderinger og intervjuer 3. Innstilling til programrådet	25.10.2018
7	Beslutning i programrådet	01.11.2018
8	Offentliggjøring	07.11.2018

Nærmere informasjon om utlysningen

Programledelsen for Norwegian Innovation Clusters kan gi utdypende informasjon om utlysningen; prosedyre, kriterier, søknadsmaler, m.m.:

Navn	Role	Email	Telefon
Espen Warland	Hovedansvarlig for utlysningen	espen.warland@innovasjon Norge.no ;	91371721
Kristianne Paasche	Klyngeteam IN	kristianne.paasche@innovasjon Norge.no	93055766
Line Magnussen	Klyngeteam IN	line.magnussen@innovasjon Norge.no	93203546
Torunn Aass Taralrud	Leder klynger og nettverk IN	torunn.Aass.Taralrud@innovasjon Norge.no	95155613
Karin Øyaas	SIVAs representant	karin.oyaas@siva.no	959 36 526

Innovasjon Norge har et team med regionale klyngerådgivere som kan være diskusjonspartnere i spørsmål om utvikling av klyngen:

Navn	Rolle	Email	Telefon
Randi Abrahamsen	Troms og Finnmark	randi.abrahamsen@innovasjon Norge.no	95858680
Linda Simensen	Nordland	linda.simensen@innovasjon Norge.no	99399226
Stein Ivar Strøm	Trøndelag, Møre og Romsdal	Stein.Ivar.Strom@innovasjon Norge.no	95858597
Mari Klokk Leite	Møre og Romsdal, Trøndelag	Mari.Klokk.Leite@innovasjon Norge.no	94786452
Vivian Lunde	Hordaland, Sogn og Fjordane,	Vivian.Lunde@innovasjon Norge.no	95261207
Hans Kristian Torske	Rogaland Hordaland, Sogn og Fjordane	hans.kristian.torske@innovasjon Norge.no	99161128
Rita Schage	Agder, Telemark	rita.schage@innovasjon Norge.no	95703962
Arne Borgersen	Telemark, Buskerud, Vestfold	arne.borgersen@innovasjon Norge.no	91123143
Olav Bardalen	Oslo, Akershus, Østfold, Hedmark, Oppland	olav.bardalen@innovasjon Norge.no	95858649
Anne Cathrine Morseth	Oslo, Akershus, Østfold, Hedmark og Oppland	Anne.Cathrine.Morseth@innovasjon Norge.no	48267928

